Beleidsplan 2026 - 2030

Stichting Manage Zandewierde

De statutaire naam van de stichting is “Stichting Manege Zandewierde”.
Oude Doesburgseweg 7 - 7031 HS Nieuw Wehl
Telnr: 0314 - 381155 - Mobiel: 06 – 19 63 88 38 - info@manegezandewierde.nL
Bank: NL49 RABO 0315 0327 66, KvK: 41053620, BTW: NL806176982B01, RSIN: 806176982

Inhoud

Beleidsplan 2026 - 2030 1
Stichting Manage Zandewierde 1
Voorwoord 3
Inleiding 4
Over Stichting Manege Zandewierde 5
Organisatie 6
Activiteiten (doorlopend) 7
Financieel beleid 8
Beleidsthema's en ondersteuning bedrijfsvoering 9
Bijlagen 11

Voorwoord

Nieuw-Wehl, April 2026

In dit plan vindt u een korte weergave van de ambities die de manege Zandewierde heeft voor de periode 2026-2030 en hoe we deze ambities werkelijkheid willen laten worden. Wat zeker moet blijven is dat Manege Zandewierde al meer dan 30 jaar een begrip in de regio is. Daar zijn we trots op!

Met het beleidsplan wordt duidelijk waar de stichting voor staat en wil staan in de komende jaren en op welke wijze de stichting daar invulling aan wil geven. Met het beleidsplan wordt aan alle belanghebbenden duidelijk gemaakt, op welke wijze het bestuur de gestelde doelen wil realiseren. Bij de opgestelde thema's en de bedrijfsvoering dient er rekening gehouden te worden dat het bestuur en haar werkgroepen volledig op vrijwillige deelname zijn gevormd. Als bestuur hopen wij op een breed draagvlak, vertrouwen en doorzettingsvermogen. Als bestuur zullen wij ons uiterste best doen om dit beleidsplan tot een positieve uitvoering te laten komen.

We stemmen ons beleid af op de veranderende wereld om ons heen; strengere wetgeving voor exploitatie van manege en kantine, afnemend aantal vrijwilligers en de toenemende financiële onzekerheid. Het nieuwe beleid richt zich op een financieel gezonde, veilige en kwalitatief hoogstaande exploitatie van Manege Zandewierde.

Namens het bestuur,

Ben Vonk (voorzitter)
Daphne Dijkerman (aftredend secretaris),
Herman Krikhaar (penningmeester)

Inleiding

Dit beleidsplan beschrijft de globale lijn van het (te voeren) beleid van de Stichting Manege Zandewierde. Het plan is opgezet ten behoeve van het bestuur, sponsoren en donateurs en subsidieaanvragen. Dit plan is ook geschreven ten behoeve van de Belastingdienst, die immers van een *Algemeen Nut Beogende Instelling* (ANBI) een actueel beleidsplan nodig heeft met een verantwoording van:

- de algemene werkwijze
- de manier van gelden werven
- het beheer van het vermogen
- de besteding van het vermogen.

Deze onderwerpen staan in nauw verband met het statutaire doel van de Stichting Manege Zandewierde. Ook komen in het beleidsplan kort bestuurlijke thema's aan de orde, waaronder financieel beleid, de bestuurlijke structuur en de vereisten van goed bestuur.

Jaarlijks zal het bestuur dit beleidsplan vertalen in een activiteitenplan, waarbij we periodiek een evaluatie van het beleidsplan uitvoeren op hoofdlijnen. Aanpassingen worden, indien noodzakelijk meegenomen bij de vaststelling van het volgende jaarlijkse activiteitenplan. In 2028 zal de algemene evaluatie van de lange termijn beleid (5-7 jaar periode) van de manege starten.

Uitgangspunt blijft onze doelstelling:
Op Manege Zandewierde de vrijwilligers en medewerkers zich elke dag in om een plek te creëren waar paardenliefhebbers met een beperking zich helemaal welkom voelen. Onze manege biedt een veilige omgeving waar we met plezier en met elkaar de sport beleven. Mensen met een beperking worden in hun kracht en te paard gezet. Zo ontwikkelen zij eigenwaarde en zelfvertrouwen.

Het doel van de Manege is de participatie en integratie van haar leden (clienten) te ondersteunen en te stimuleren. Het omgaan met de paarden vervult hierbij een centrale rol. We doen dit al meer dan 30 jaar. Voor het enthousiaste team zijn respect, elkaar helpen, delen en stimuleren vanzelfsprekende waarden.

Over Stichting Manege Zandewierde

Manege Zandewierde vind haar oorsprong in het gezinsvervangend tehuis “Zandewierde” in Hummelo. De grondlegger van dat tehuis was de plaatselijke huisarts, dokter Van Donselaar. Mede dankzij de hulp van de Johan Cruijff Foundation en de vele andere sponsoren, is Manege Zandewierde nu een moderne, aangepaste manege gelegen in Nieuw-Wehl.

De manege levert een actieve bijdrage aan de integratie tussen ruiters en/of vrijwilligers met en zonder beperking. Door het creëren van een rustige en gestructureerde omgeving bieden wij beide doelgroepen een veilige plek om in contact te komen met paarden en met elkaar. Deze manege richt zich op ruiters met een lichamelijke, zintuiglijke, verstandelijke of meervoudige beperking. Zij kunnen paardrijden met of zonder begeleiding en met hulpmiddelen aangepast aan hun beperking.

Wij bieden mogelijkheid tot het berijden van een paard, huifbedrijden, koetsmennen, rijden met de rolstoelmenwagen of een ritje met de grote of kleine huifwagen. De manege beschikt over ruime stallen, een binnenbak en betrouwbare paarden en pony´s. De lessen worden verzorgt door instructeurs die een opleiding hebben gehad bij de Federatie Paardrijden Gehandicapten (FPG). Manege Zandewierde is een door de landelijke FPG erkende manege.

In de manege zelf wordt de inclusieve samenleving prachtig vormgegeven. Velen – gehandicapt of niet - vinden er hun werk in de vorm van dagbesteding, stageplaats, re-integratieplek, of vrijwilligerswerk.

Doelstellingen

Hoofddoelstelling is het blijven aanbieden van de diensten aan onze cliënten, te weten paard-, huifbed- en menwagenrijden via de exploitatie van een manege.

Deze diensten zelfstandig blijven uitvoeren zoals dit is aangegeven in de statuten van de stichting. Waarbij hoge prioriteit zal worden gegeven aan een optimale kwaliteit van de dienstverlening, en waarbij de veiligheid van cliënt/lid, vrijwilliger, medewerker én het welzijn van het paard voorop staan.

De stichting heeft ten doel:

- Mensen met een handicap kennis laten maken met het paardrijden en d.m.v. de verantwoorde omgang met het dier tot plezier en ontspanning laten komen, waarbij veiligheid voorop staat.
- Het verminderen of opheffen van een beperking, waarbij het paardrijden niet als therapie wordt ervaren, maar als uitdagende sport of recreatie.
- Het paardrijden moet veilig en verantwoord plaatsvinden.
- Door de rustgevende werking die van het paard uitgaat, kan de deelnemer zowel geestelijk als lichamelijk tot rust komen.

Belanghebbenden

Om onze doelstelling zo goed mogelijk te verwezenlijken is het van belang dat wij ons bewust zijn van onze belanghebbenden en hun eisen en verwachtingen en daar met onze strategieën en activiteiten zo goed mogelijk op inspelen. Hieronder onze belangrijkste belanghebbenden:

- Alle ruiters (cliënten);
- Ouders, verzorgers en begeleiders van onze cliënten;
- Alle vrijwilligers;
- Eenmalige of terugkerende sponsoren en donateurs;
- Gemeente Bronckhorst, Doetinchem, Duiven, Montferland Oude IJsselstreek, Rheden, Westervoort en Zevenaar;
- Andere fondsen en subsidieverstrekkers;

- De overkoepelende Federatie Paardrijden Gehandicapten (FPG);
- Directe omwonenden.

Organisatie

Manege Zandewierde wordt al ruim vijfentwintig jaar geëxploiteerd door de Stichting Manege Zandewierde. Het (dagelijks) bestuur pakt dit samen met de medewerkers en vrijwilligers op.

Bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het beleid, financieel beheer en de interne- en externe communicatie. De voorzitter, secretaris, en de penningmeester vormen samen met een tweetal algemene leden het bestuur. Het bestuur heeft de zorg voor de dagelijkse gang van zaken met betrekking tot het functioneren van de stichting en zorgt voor de uitvoering van bestuursbesluiten. Alle bestuursleden krijgen voor hun werkzaamheden geen beloning. Het bestuur wordt ondersteund door een vrijwilliger die de ledenadministratie (vacature) oppakt. Het gaat hier met name om het innen van het abonnementstarief, het sturen van facturen en betalingsherinneringen. Ook het opvolgen van niet-betalende leden en hierin de problemen oplossen.

Medewerkers

De instructrice en haar assistent verzorgen de lessen. Zij zijn in het bezit van het diploma Instructeur Paardrijden Gehandicapten. Zij volgen regelmatig bijscholingen. Vanwege de hoge eisen die aan de uitvoering hiervan gesteld worden, ontvangen zij beiden een salaris conform de CAO gehandicaptenzorg. In totaal wordt er 1,5 voltijd taak ingevuld door deze 2 (deeltijd) medewerkers voor de dagelijkse leiding en lesinstructies.

In januari 2026 waren de volgende medewerkers in dienst bij de manage:
Leidinggevende instructrice: Marjan Prins
Instructrice: Lotte Hofs

Vrijwilligers

We zijn afhankelijk van onze vrijwilligers die onze ruiters (cliënten) tijdens de lessen begeleiden. Getrainde, enthousiaste vrijwilligers staan klaar om de leden te begeleiden waar nodig. Er zijn ruim 60 vrijwilligers actief in de leeftijd van 16-86 jaar.

Stagiaires

Voor scholieren in de regio biedt de manege stageplaatsen aan waarbij de leerlingen de mogelijkheid wordt geboden om hun maatschappelijke stage te voltooien. De stagiaires krijgen begeleiding vanuit het instructieteam.

Activiteiten (doorlopend)

De manege verzorgt 6 dagen per week paardrijden, huifbedrijden of menwagenrijden en tochten met de huifwagen voor klanten die thuiswonend zijn maar ook van uit instellingen zoals Elver en Zozijn. Wij geven les aan mensen met uiteenlopende beperkingen. Plezier, veiligheid van en een actieve, verantwoorde manier van bewegen voor de ruiters staat voorop. Iedereen is welkom: van jong tot oud en de beperking kan variëren van moeite met bewegen, angstig zijn tot problemen met begrijpen, gedrag of combinaties hiervan.

Ondanks de economische omstandigheden en politieke veranderingen omtrent de zorg, die zowel onze cliënten, als veel van onze sponsoren hebben getroffen, wil het bestuur al het mogelijke doen, om de diensten voor iedereen de komende jaren betaalbaar te houden.

Lessen

De lessen worden ingedeeld afhankelijk van de complexiteit van de beperking. Zo zijn er diverse lessen:

- Groepslessen waarin de ruiters onder begeleiding van vrijwilligers rijden.
- Individuele lessen waarin de ruiter onder begeleiding van een vrijwilliger 1-op-1 rijden en duo-lessen waarin samen gereden wordt.
- Huifwagen rijden met de kleine wagen (maximaal 4 personen) of de grote huifwagen (tot maximaal 12 personen) inclusief begeleiding.
- Daarnaast zijn er ruiters die deelnemen aan huifbedrijden, koetsmennen of rolstoelmenwagen.

Ruiters (cliënten)

Onze ruiters met een beperking komen uit de regio Nieuw Wehl e.o. en wonen bij hun ouders, zelfstandig of in verschillende zorginstellingen. Deze ruiters hebben verschillende beperkingen variërend van een licht verstandelijke beperking tot een meervoudige beperking. Afhankelijk van de complexiteit van de beperking wordt er paardrijles gegeven in een groep of individueel. We vragen aan de ruiter (ouders, begeleiders) informatie over de mogelijkheden en beperkingen van de ruiter zodat we de lesinhoud en begeleiding maximaal kunnen aanpassen. In de bijlage staat meer informatie over ons cliëntenbestand.

Paarden

De belangrijkste punten voor de stichting gaat om haar paarden is dat wij goede verzorging en gezondheid boven alle stellen. Wij vinden het belangrijk dat een paard ook tijd heeft om gewoon paard te zijn en niet te hoeven werken. Er is een maximum aan rij/werktijd vast gesteld per paard. In de bijlage staat meer informatie over ons paardenbestand.

Financieel beleid

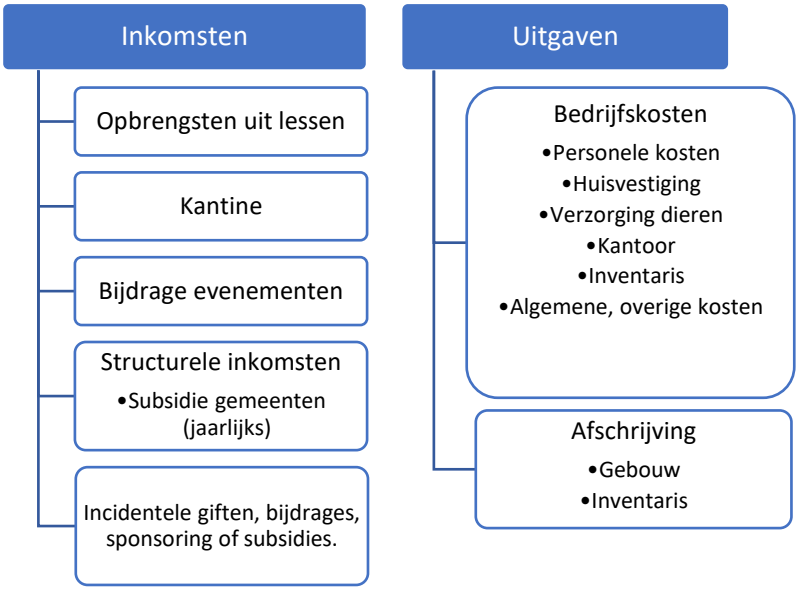
Vanaf de oprichting van de Stichting Manege Zandewierde is er een exploitatiebeleid gevoerd, waarbij is ingezet op het optimaal in stand- en up to date-houden van het manegecomplex én het beschikbaar stellen van het complex tegen een zodanige vergoeding dat paardrijden voor gehandicapten voor deze doelgroep toegankelijk blijft. Het bestuur legt door middel van een financieel jaarverslag verantwoording af voor het door haar gevoerde beleid over een kalenderjaar. Een actueel verslag van de uitgeoefende activiteiten en de financiële verantwoording worden in de jaarrekeningen beschreven. Het jaarverslag verschijnt jaarlijks omstreeks april. Stichting Manege Zandewierde laat jaarlijks de jaarrekening controleren door een onafhankelijk accountant. Op verzoek kan de stichting een accountantsverklaring overleggen. De stichting heeft geen winstoogmerk.

Wijze van beheer

Het vermogen van de stichting staat op een spaarrekening en voor deel op een lopende rekening. Jaarlijks wordt er door de penningmeester en de ledenadministratie een financieel verslag opgesteld, waaruit de resultaten van het afgelopen jaar en de vorderingen en schulden op balansdatum blijken.

De besteding van het vermogen

De uitgaven bestaan volledig uit het in standhouden van de Stichting Manege Zandewierde. Hieronder valt salarissen van medewerkers, onderhoud en aanschaf paarden, onderhoud opstallen en verzekeringen. De overige kosten zijn nagenoeg te verwaarlozen en blijven beperkt tot de kosten voor webhosting, organisatorische kosten, etc. Elk jaar wordt geprobeerd de begroting sluitend te krijgen.



Reserveringen

Doordat de stichting voor een belangrijk deel afhankelijk van financiële bijdragen van derden zijn de jaarlijkse inkomsten onzeker. Voor de continuïteit is het daarom noodzakelijk voldoende reserves aan te houden. Daarnaast wordt een deel van het vermogen van de stichting gereserveerd voor grote investeringen. Hierbij valt te denken aan gebouwen, inventaris of de energietransitie. Bij de aanschaf van nieuwe paarden proberen we zoveel mogelijk te zoeken naar sponsoren of fondsen.

De werving van inkomsten

Mede op basis van de financiering stelt het bestuur de begroting op en de les tarieven vast. Het lesgeld is de enige vaste bron van inkomsten voor de stichting.

Lesgelden

De lesgelden worden vooraf per kwartaal gefactureerd in abonnementsvorm. Per volledig jaar berekent de manege 40 lessen. Per kwartaal worden er 10 lessen in rekening gebracht. Indien een ruiter niet in de gelegenheid is de les te volgen, is er de mogelijkheid tot een inhaalles. Dit voor zover dat mogelijk is in de planning van de manege en in overleg met de leiding. Bij langdurige afwezigheid door ziekte is er de mogelijkheid het abonnement tijdelijk op te schorten. Het bestuur streeft er naar om de tarieven jaarlijks niet meer te verhogen dan de algemene inflatie (volgens de CBS-index).

Subsidies, giften, sponsoring en donaties

Door middel van fondswerving proberen wij de leskosten voor de ruiters zo laag mogelijk te houden. Omdat dit niet voldoende is om alle kosten te dekken moeten wij onze inkomsten aanvullen. Hiervoor zijn wij afhankelijk van subsidies, giften, sponsoring en donaties.

We prijzen ons gelukkig dat er veel instanties en bedrijven zijn die ons een warm hart toedragen. De komende jaren zullen we ons actief inzetten om de benodigde extra financiële ondersteuning te verwerven. Manege Zandewierde is door de Belastingdienst aangemerkt met een ANBI status, dan wel de SBBI-regeling.

Beleidsthema's en ondersteuning bedrijfsvoering

De strategische doelstellingen vormen de basis voor te ondernemen acties en korte termijn beslissingen, plannen en activiteiten. Daarnaast worden de lopende activiteiten aan onze beleidsthema's getoetst.
Bij de opgestelde thema's en de bedrijfsvoering dient er rekening gehouden te worden dat het bestuur en haar werkgroepen volledig op vrijwillige deelname zijn gevormd.

- Bestuurlijke professionalisering
  Het bestuur heeft de intentie om de stichting op een professionele wijze te gaan besturen. De huidige bestuursleden spreken dan uit om te willen samenwerken vanuit vertrouwen. Maar ook de onderlinge communicatie, participatie moet uitmonden in transparantie en stabiliteit. We willen een professionele organisatie zijn in de betekenis dat wij weten wat we doen; hoe we dat moeten doen en waarom we dat op die manier doen. Doorlopende professionalisering van onze werkzaamheden en dienstverlening staat centraal in de dagelijkse uitvoering.

- Financiële continuïteit, digitalisering en administratieve lastenverlichting
  We willen een financieel gezonde stichting zijn die kan blijven voortbestaan. Daarom is financiële continuïteit het belangrijkste beleidsthema. Wij willen een gezonde financiële basis waarborgen door voldoende inkomsten te genereren en door actief sponsoren, donateurs en giftgevers te betrekken en te binden. Wij willen graag onze administratieve processen verbeteren en digitaliseren om zo een lastenverlichting te realiseren. Hierbij valt te denken aan het automatiseren van de ledenadministratie, het uitvoeren van automatische incasso's, het opstellen van abonnementsvormen en het automatisch factureren voorafgaand aan een periode. Een goede administratie is essentieel voor een financieel gezonde stichting.

- Vrijwilligers
  Voor de continuïteit van de motivatie van vrijwilligers is het nodig deze mensen de juiste erkenning te geven, onder meer door bv. binnen de vereniging een vrijwilligersdag te organiseren. Belangrijk is om meer vrijwilligers te betrekken bij de manege door het verstrekken van transparante en heldere opdrachten en het bieden van een goede organisatie, gezelligheid door vrijwilligersdagen en het geven van extra aandacht vanuit het bestuur aan de vrijwilligers.

Ondersteuning bedrijfsvoering 2026-2030

De geplande activiteiten ter ondersteuning van de bedrijfsvoering zijn:

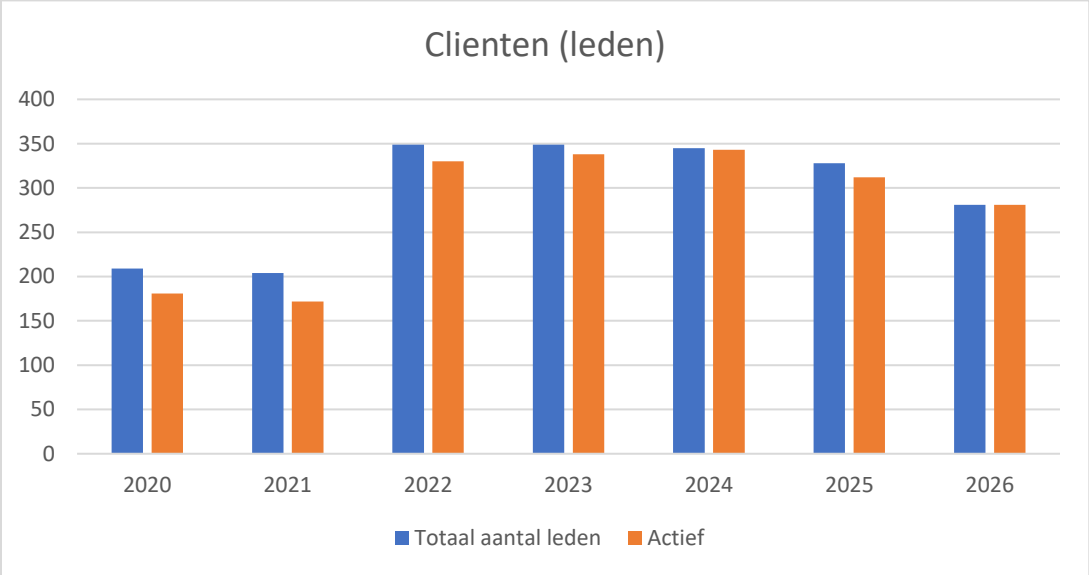
- Zoektocht, aanschaf en trainen van nieuwe geschikte paarden;
- Onderhoud en vervangen van aangepaste materialen en hulpmiddelen;
- Regulier onderhoud aan de manege en de voertuigen/wagens;
- Uitdragen manege naar Wehl en Nieuw-Wehl;
- Promoten van alle activiteiten van de manege;
- Werven van voldoende gekwalificeerde vrijwilligers.

Meer gedetailleerde informatie staat in ons activiteitenplan.

Bijlagen

Cliëntenbestand

Op dit moment heeft Manage Zandewierde zo'n 300 deelnemers bij de verschillende activiteiten. Met name de nieuwe activiteit, het huifwagenrijden, (2022 gestart) heeft voor een flinke groei gezorgd. De grote huifwagen was een bekende verschijning in Nieuw-Wehl en omstreken. Deze werd ooit aangeschaft door Elver (voorheen Fatima) en ook gereden door menners in dienst van Elver. De paarden voor de wagen werden geleverd door Zandewierde. Aan deze ingewikkelde constructie is een einde gekomen. De huifwagen is door Elver voor een symbolisch bedrag overgedragen aan de Manege. Uiteraard zijn we Elver daar dankbaar voor. Deze activiteit valt nu onder de volle verantwoording van Manege Zandewierde.

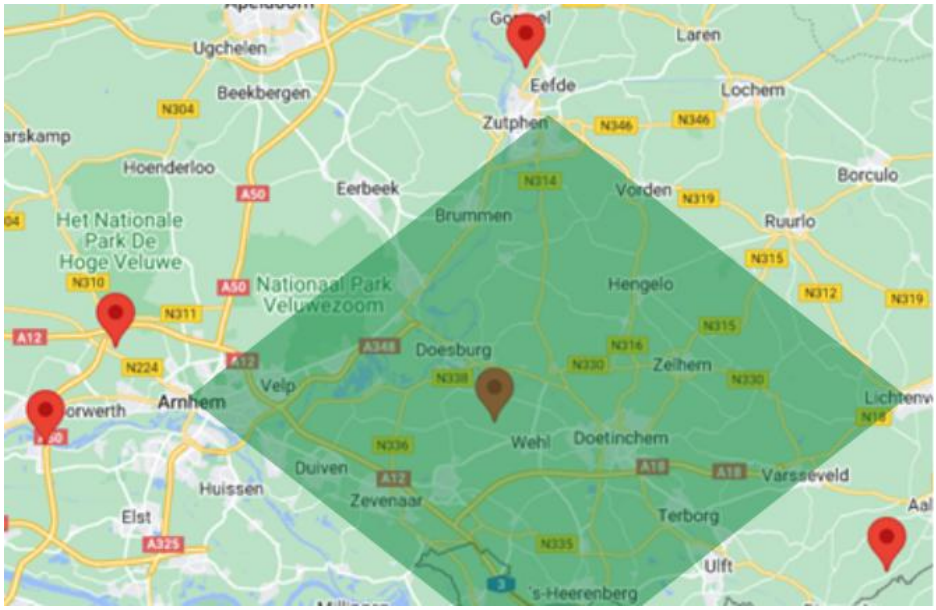


Huifwagenrijden (Nieuwe activiteit vanaf 2022)

Vanaf vrijwel het begin, zijn er zo'n 130 enthousiaste deelnemers. Deze groep deelnemers is vaak in een wisselende samenstelling. Het was de bedoeling om met een soort van abonnementssysteem regelmatig te gaan rijden voor bewoners van Elver. De coronacrisis in 2021/2022 heeft hier echter roet in het eten gegooid. Na aanpassingen aan de wagen konden we met wat beperkingen, rijden met inzittenden uit dezelfde woongroep (cohort groep). Nadat we op pad waren geweest, moest na elke rit moet de wagen grondig gereinigd worden.

Regionale functie

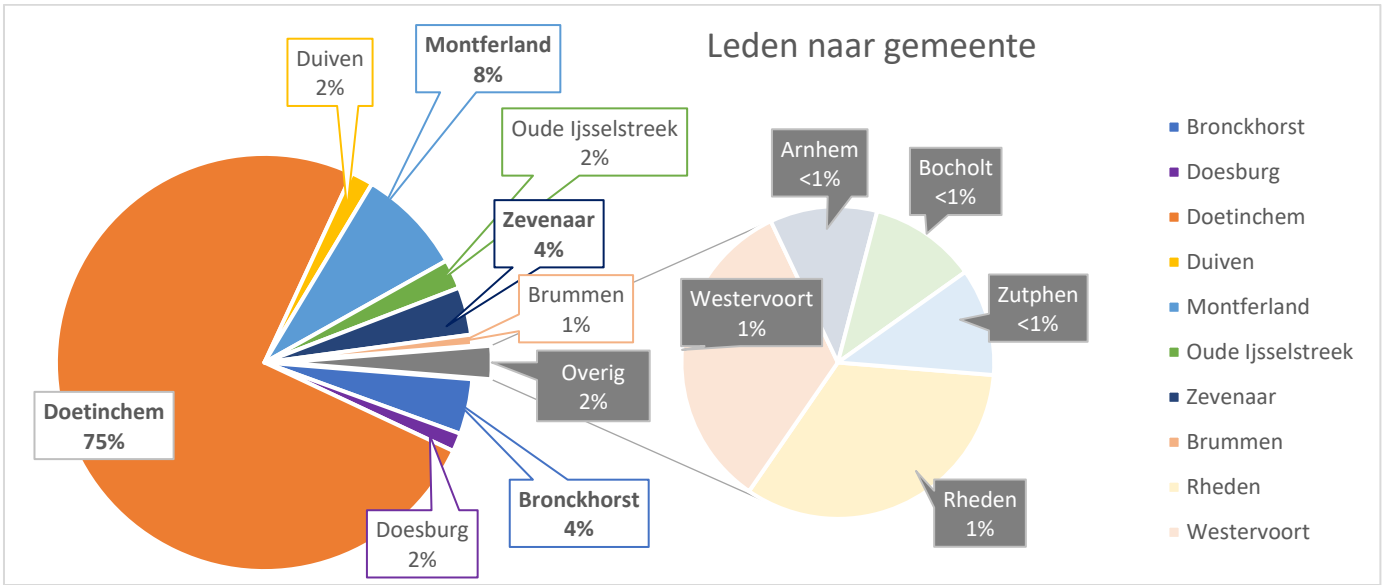
Stichting Manege Zandewierde valt onder de gehandicaptensportverenigingen. In de wijde omgeving zijn er niet veel manages die zich uitsluitend richten op mensen met een beperking. Wij hebben dan ook niet alleen een lokale doelstelling maar zeker ook regionaal. Dat is dan ook terug te zien in de woonplaatsen van onze cliënten.



Kaart met FPG Manages. Bron: Federatie Paardrijden Gehandicapten, verenigingfpg.nl

Actieve leden per gemeente (cijfers 2024)

De genoemde actieve leden (cliënten) op onze ledenlijst zijn dan ook woonachtig in de gehele regio en omliggende gemeenten. Wel moet gezegd worden dat 75% woonachtig is in de gemeente Doetinchem. De andere gemeenten zijn Montferland 8%, Zevenaar 4% en Bronckhorst 4%. Deze en de andere gemeenten zijn hieronder weergegeven:



Paardenbestand (2024)

De belangrijkste punten voor de stichting gaat om haar paarden is dat wij goede verzorging en gezondheid boven alle stellen. Wij vinden het belangrijk dat een paard ook tijd heeft om gewoon paard te zijn en niet te hoeven werken. Er is een maximum aan rij/werktijd vast gesteld per paard.

Inzetbaar

Wanneer een paard vervangen moet worden kost het veel tijd om een geschikt nieuw paard te vinden. We besteden hier veel zorg en aandacht aan. Het bestand aan paarden/pony's zal worden geoptimaliseerd langs natuurlijke weg. Bij vervanging zal het uitgangspunt zijn, dat een opvolger in principe inzetbaar moet zijn voor alle vormen van de dienstverlening. Dit wil zeggen te gebruiken onder het zadel, aangespannen en onder het huifbed.

Pensioen

Indien een paard niet geschikt blijkt te zijn of met 'pensioen' mag, dan wordt er gezocht naar een herplaatslocatie. In 2021 en 2022 zijn twee paarden met pensioen gegaan en vervangen door een nieuw paard. Ook in de komende jaren zullen er paarden met pensioen gaan. In de groene regels de paarden die de komende jaren met pensioen gaan.

Paarden naar pensioenjaar

Paard	Geboorte jaar	Pensioen jaar	Pensioenleeftijd*
Achillea (Aagje)	2004	2021	17
Angelina Ballerina (Angie)	2006	2021	15
Star van 't Lobberik	**2004**	**2023**	**19**
Storm	**2002**	**2023**	**21**
Rocco	**2008**	**2024**	**16**
Dana (Daantje)	**2007**	**2025**	**18**
Morritz	**2007**	**2025**	**18**
Annvale Violet (Silke)	**2014**	**2026**	**12**
Emma (Esmee)	**2008**	**2026**	**18**
Jessica	**2010**	**2027**	**17**
Heidi	2012	2030	18
Lara	2015	2030	15
Lavender	2014	2032	18
Lilli-Lavinia	2017	2032	15
Viktor Vulkan XVIII	2017	2032	15

*Indien het paard tot aan het pensioen jaar in goede gezondheid bij Manege Zandewierde blijft.